



PTBBX+ EUA

CUIDANDO LA VENTAJA

BX+

POSTURA CUIDADOSA POR LA FED

Recordamos que este portafolio tiene como objetivo ofrecer una alternativa de diversificación internacional que complemente nuestro Portafolio Teórico Bursátil BX+ (BX+ Cap), ver detalles en Pág. 4. En lo que va del año y hasta el día de hoy 15 de diciembre 2015, el Índice Standard and Poor's 500 (S&P 500) acumuló una variación nominal en pesos y en dólares de 15.3% y -0.8%, respectivamente. En el mismo periodo, el Portafolio Teórico Bursátil BX+ EUA (PTBBX+ EUA) registró un avance nominal en pesos y en dólares de 19.8% y 3.1%, respectivamente. Hoy comenzó la reunión de la FED donde muy probablemente (el mercado lo descuenta con una probabilidad del 80%) mañana se anuncie la decisión de alza en la tasa de interés por parte en un cuarto de punto porcentual. Esto detonará fuertes movimientos de flujos a nivel global

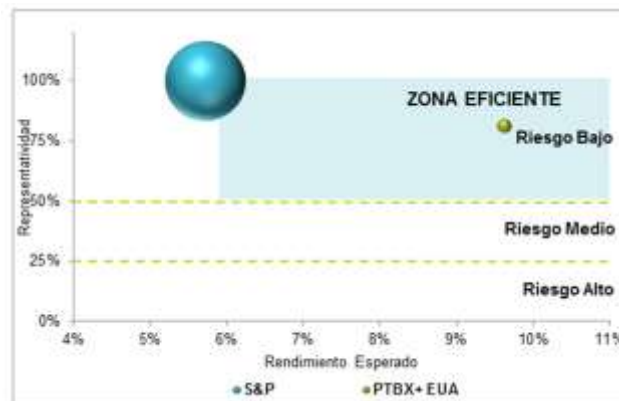
ESTRATEGIA- REBALANCEO

Para "cubrir" el riesgo de un comportamiento alejado (inferior) del PTBBX+ EUA vs. el S&P 500, una de las acciones (título) de dicho portafolio deberá ser siempre el "IVV" (iShare que replica el comportamiento del S&P 500) de manera que la representatividad será del 70%, mientras que el porcentaje restante estará conformado por otras emisoras las cuales no podrán representar de manera individual más del 10.0%. Por la mencionada decisión de la FED decidimos incrementar la representatividad respecto del *benchmark* (S&P 500) a fin de proteger la ventaja por los movimientos bruscos que se pudieran generar en el mercado accionario. Como consecuencia, decidimos reducir la proporción invertida en las emisoras que ya tenemos e incorporar a Delta Airlines (DAL) debido a que una nueva apreciación del dólar generará una presión adicional al precio del petróleo (ya en mínimos de 2009) lo cual claramente beneficiará a esta empresa.

RIESGO-RENDIMIENTO

La representatividad de nuestro Portafolio respecto al S&P 500 es 81.3% (mayor representatividad disminuye el riesgo de alejarse del comportamiento del "parámetro a vencer" – benchmark en EUA). El rendimiento esperado para el 2016 mientras tanto, se ubica en 9.6%, el cual resulta mucho mejor que el rendimiento del S&P 500 de 5.7% esperado para el mismo plazo a través de una metodología de precios objetivos. La gráfica a la derecha ilustra la manera en que nuestro portafolio se optimiza en la "Zona Eficiente".

ZONA EFICIENTE- Relación Riesgo-Rendimiento



Indicador	Var. desde Última Revisión	Var. Acum. 2015 Pesos	Var. Acum. 2015 Dólares
PTBBX+ EUA	2.7%	19.8%	3.1%
S&P 500	3.6%	15.3%	-0.8%
DIFERENCIA	-0.9 ppt	4.4 ppt	3.8 ppt

"La mejor forma de predecir el futuro es construirlo"

Drucker

Carlos Ponce B.
cponce@vepormas.com
5625 1537

Rodrigo Heredia M.
rheredia@vepormas.com
5625 1515

Juan Antonio Mendiola
jmendiola@vepormas.com
5625 1508

Diciembre 15, 2015

@AyEveporMas

Emisora	Recomendación	%
Dal	Compra	4.0%
Ivv	Aumentar	8.3%
Aapl	Disminuir	5.5%
C	Disminuir	1.9%
Cvs	Disminuir	3.2%
Twx	Disminuir	1.7%



CATEGORÍA:
ESTRATEGIA BURSÁTIL



7 TIEMPO ESTIMADO
DE LECTURA (min)

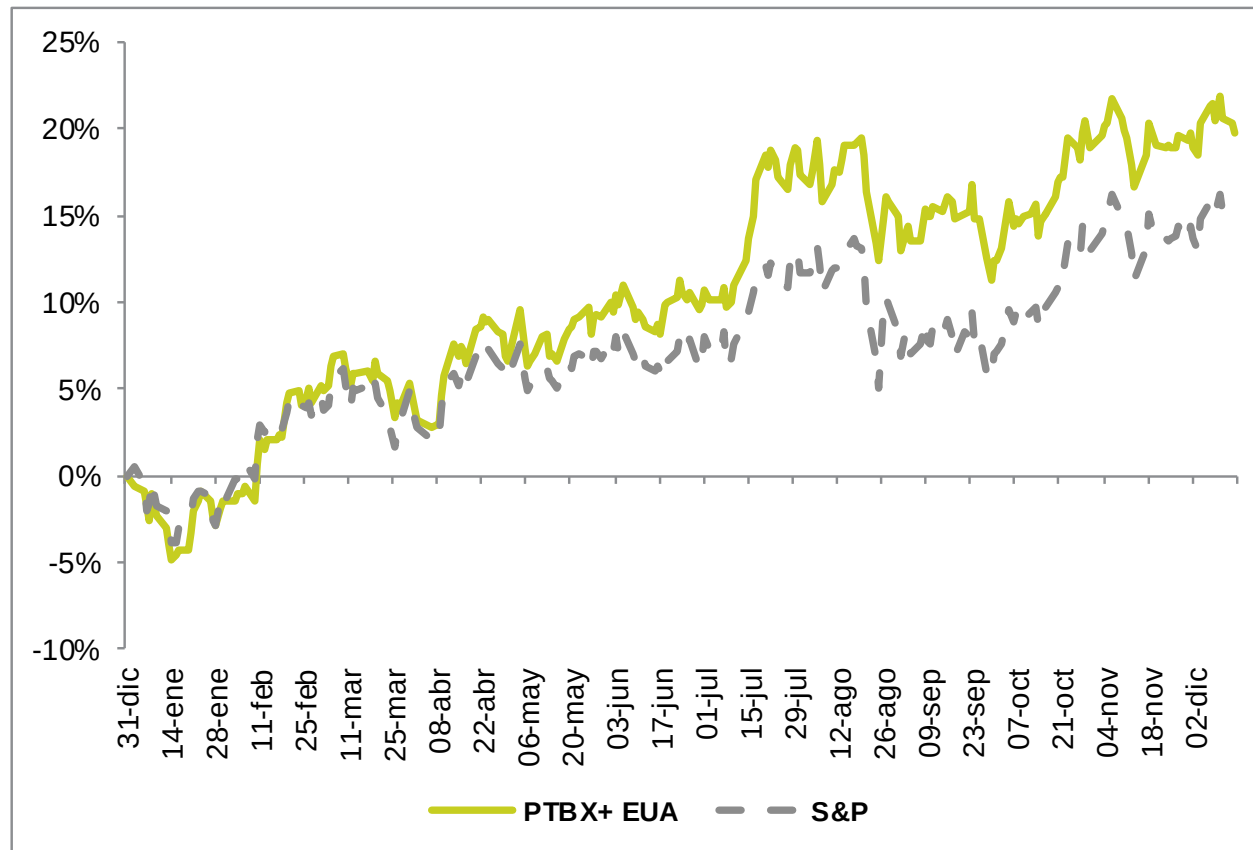


OBJETIVO DEL REPORTE
Compartir nuestras mejores ideas en la selección y diversificación de acciones para la optimización de la relación Riesgo-Rendimiento en un portafolio de acciones extranjeras.

¿QUÉ SUCEDIÓ?

La gráfica siguiente ayuda a entender las diferencias entre el movimiento del PTBBX+ EUA vs. el S&P 500. Como se mencionó, el S&P 500 es el Benchmark a superar en el mercado accionario en EUA. Tal como se puede observar, el comportamiento del PTBBX+ EUA ha sido sustancialmente mejor, tal como se ve en la gráfica siguiente.

PTBBX+ EUA: Desempeño acumulado 2015 vs. S&P 500

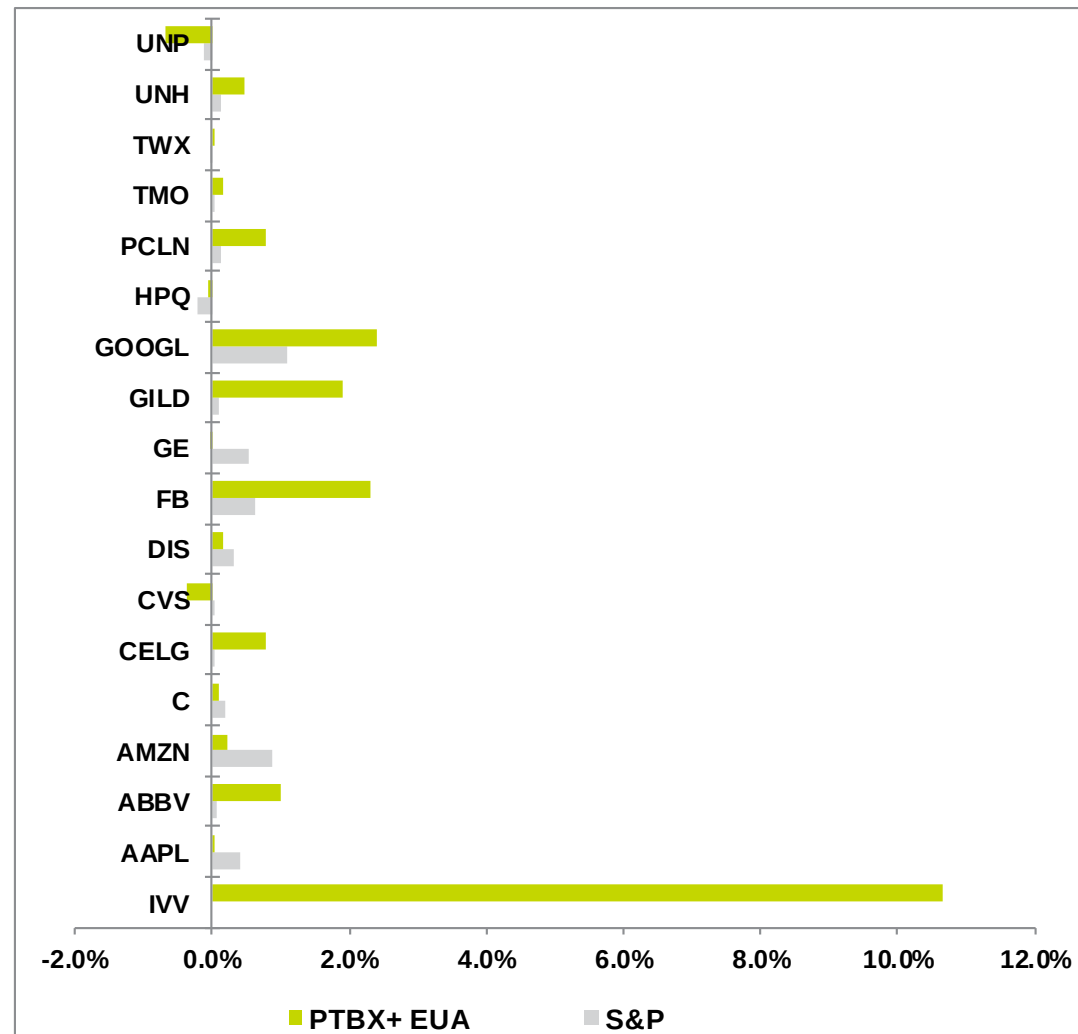


Fuente: Grupo Financiero BX+, Cifras acumuladas hasta el 15 de diciembre de 2015.

POR EMISORA

La gráfica siguiente ayuda a entender las diferencias entre el movimiento del S&P 500 y el del PTBBX+ EUA a nivel de Emisoras. Tal como se puede apreciar, en el caso de las acciones que registraron un incremento, nos aportaron más rendimiento que al propio S&P 500.

PTBBX+ EUA: Desempeño por Emisora



Fuente: Grupo Financiero BX+, Cifras acumuladas hasta el 15 de diciembre de 2015.

ESTRUCTURA DEL PORTAFOLIO

DIVERSIFICACIÓN INTERNACIONAL

Atendemos la inquietud de inversionistas (clientes) interesados en diversificarse en Bolsa a nivel internacional, específicamente en EUA, para lo cual deben ser tener tramitar su forma de “inversionistas calificados”. El “espíritu” (fondo y forma) de nuestro “Portafolio Teórico Bursátil EUA (PTBBX+ EUA)” es el mismo que el operado en México (Portafolio Teórico Bursátil BX+, ó “BX+ Cap”): “Optimizar el Riesgo-Rendimiento, cuidando y priorizando el manejo del primero”. De esta forma, el 70% del portafolio se invierte en el mismo Benchmark (en este caso el S&P 500), mientras que el resto (30.0%) se coloca en emisoras que tienen un potencial mayor (Precios Objetivo), a fin de tener un rendimiento superior al propio S&P. El portafolio se revisa cada mes y es importante tomar en cuenta los posibles efectos (positivos o negativos) del tipo de cambio.

PTBBX+ EUA – Rendimientos estimados 2016, vs. S&P 500

Emisora	Razón	Sector	Peso en S&P500	Peso PTBBX+ EUA	Sob/Sub Ponderación	Representatividad PTBBX+ EUA	Precio Actual (P\$)	Precio 2016e	Rendimiento Estimado 2016	Rdto. Ponderado PTBBX+ 2016e	Variación % A/A Ut Neta
IVV	S&P 500 ETF	NA	100.00	80.00%	0.8x	80.00%	3543.2	3745.8	5.7%	4.57%	NA
AAPL	AAPLE	Equipo Tecnológico	3.34%	4.00%	1.2x	0.67%	1896.0	2557.1	34.9%	1.39%	1.6%
C	CITIGROUP	Bancos	0.81%	4.00%	5.0x	0.16%	901.0	1088.0	20.8%	0.83%	1.2%
CVS	CVS HEALTH	Alimentos y Medicinas	0.55%	4.00%	7.3x	0.11%	1601.2	2010.6	25.6%	1.02%	2.9%
DAL	DELTA AIR LINES	Aerolíneas	0.21%	4.00%	19.5x	0.04%	877.2	1076.3	22.7%	0.91%	16.3%
FB	FACEBOOK	Medios Electrónicos	1.53%	4.00%	2.6x	0.31%	1791.0	2189.8	22.3%	0.89%	35.6%
No. Emisoras					6	81.28%				9.6%	
IVV (S&P)					100.00%		3,543	3,746	5.7%		

Fuente: Grupo Financiero BX+, Bloomberg.

ANÁLISIS INTERNACIONAL, ESTRATEGIA BX+

Para seleccionar las empresas, llevamos a cabo un estricto proceso de filtro (requisitos) de información de fuentes de análisis especializadas en EUA. El análisis no es propio, sin embargo la estrategia sí lo es. Como se mencionó decidimos realizar algunos cambios menores en los filtros de selección: en el primero el mínimo del peso de las emisoras era de 0.35% y se modificó por 0.25%. En el segundo se incluyó un mínimo de rendimiento de 22.0% dado que en momentos donde por alguna razón el rendimiento del S&P 500 es relativamente alto, es más difícil encontrar emisoras que cumplan con los requisitos y tengan un rendimiento estimado de por lo menos 27%. En el 4° criterio bajamos ligeramente el porcentaje de las recomendaciones de compra de (75% a 70%) e incorporamos una opción de que sea el 60% sean recomendaciones de Compra, pero con 0% (es decir, ninguna) de Venta. Los demás criterios permanecen iguales. La tabla siguiente detalla estos filtros:

CRITERIO / REQUISITO	CONDICIÓN	OBSERVACIÓN / RACIONAL
EMISORAS "IMPORTANTES"	"Peso" igual mayor a 0.25% dentro del S&P 500	Las emisoras de mayor "peso" en el S&P son las de mayor cobertura de analistas internacionales. Cabe resaltar que sólo 92 de las 500 empresas
PRECIOS OBJETIVOS (PO)	Rendimiento de, por lo menos, el doble (2.0x) del S&P 500, ó mayores al 22.0% ANUAL (en dólares).	Para que la exposición en esta emisora se "justifique" debe ofrecer un rendimiento muy superior al del propio Índice.
ACTUALIZADAS	Recomendaciones y PO no mayores a 3 meses	Este filtro asegura una atención y actualización permanente de los analistas, ante cualquier cambio de perspectiva.
OPINIÓN FAVORABLE	Mínimo del 70% de las recomendaciones de "Compra", ó el 60% de Compra y 0% de Venta	Debe existir un consenso generalizado respecto de una recomendación positiva (Compra)
CONSENSO	Mínimo de 6 Recomendaciones y PO en los últimos 3 meses	Además de la actualización mencionada en el 3° filtro, este argumento asegura una cantidad suficiente de estimaciones (Precios Objetivo) a fin de
ACCESO DESDE MÉXICO	Que coticen en el SIC de la BMV	Permite a inversionistas locales construir su portafolio en México (en pesos) por medio de la BMV.

POSIBLES EFECTOS DEL TIPO DE CAMBIO: UNA VARIABLE A TOMAR MUY EN CUENTA.

Como se mencionó, uno de los filtros es que la acción a incluir en el portafolio debe cotizar en el Mercado Global del a BMV (SIC). Al cotizar en México, su precio se expresa en pesos y es el resultado del precio en su mercado de origen (S&P 500) convertido al tipo de cambio (peso mexicano-dólar EUA) de ese momento. Por lo tanto las variaciones en el tipo de cambio pueden tener un efecto sustancial, tal como se muestra en la tabla siguiente en donde detallamos ejemplos con los 4 escenarios posibles. A nivel general, una depreciación del peso tiene un impacto positivo, mientras que la apreciación genera el efecto contrario.

PTBBX+ EUA – Efecto del tipo de cambio. Escenarios

Escenario		Emisora	Compra			Venta			Ganancia Pérdida		
Precio de la acción en US\$	Peso Mexicano		Precio US\$	TC	Precio P\$	Precio US\$	TC	Precio P\$	Precio US\$	TC	Precio P\$
Aumento	Depreciación	AA	20.00	13.5000	270.00	25.00	14.0000	350.00	25.0%	3.7%	29.6%
Aumento	Apreciación	BB	15.00	13.5000	202.50	20.00	12.8000	256.00	33.3%	-5.2%	26.4%
Reducción	Depreciación	CC	30.00	13.5000	405.00	20.00	14.0000	280.00	-33.3%	3.7%	-30.9%
Reducción	Apreciación	DD	25.00	13.5000	337.50	15.00	12.8000	192.00	-40.0%	-5.2%	-43.1%

Fuentes y notas:, Grupo Financiero BX+, TC: Tipo de Cambio (pesos por dólar EUA)

ANÁLISIS FACTORIAL - OPORTUNIDADES Y RIESGOS

No sólo son eventos fundamentales los que inciden permanentemente en el comportamiento del mercado accionario.

La tabla siguiente, identifica elementos de oportunidad y riesgos previstos hasta ahora para el 2015 ordenados de acuerdo a cuatro categorías de factores: Fundamental, Estructural, Psicológico y Técnico.

PTBBX+ EUA – Factores de Oportunidad y Riesgo para el 2015

FACTORES	POSITIVOS		NEGATIVOS	
	LOCAL	INTENAL	LOCAL	INTENAL
FUNDAMENTAL	INFLACIÓN: 2.21% Nov. 12m. vs. 2.27% (telecomunicaciones). BUEN FIN: Ventas 10% mayores vs. 5.0%e. REFORMA ENERG. Fase 3 (Terrestre).	EMPLEO EUA: Nov. 211,000 vs, 200,000e / Tasa Desempleo 5.5% (igual). CONFIANZA EUA (U. Mich.): 91.8 pts. Dic. Vs 92 pts. INVENTARIOS PETROLEOS EUA: Semanal -3.568 mdb vs. + 0.730 mdb	ANTAD: 6.0% Nov. Vs. 6.7% (c/ Buen Fin). PROD. IND. 0.5% Oct. vs. 1.0% VALUACIÓN: Valuación IPyC alta en 10.46x (FV/Ebitda).	CHINA: Inflación 1.5% Nov. vs. 1.4%. CHINA: Mejora Vts. Minoristas y Prod. Industrial Nov. CHINA: Exportación Nov. - 6.8% (9/11) vs. -5.0%. BCO. INGLATERRA: Mantiene tasa int. (0.5%). En línea. PETRÓLEO: Expectativa invierno menos frio EUA.
ESTRUCTURAL				
PSICOLÓGICO				EMERGENTES: Afectados negativamente (contagio) por expectativa de alza en tasas en EUA.
TÉCNICO			IPyC: Señal de tendencia de baja	

Fuente: Grupo Financiero BX+

ANEXO: SOBRE NUESTRA ESTRATEGIA INTEGRAL C4 (¡VALOR AGREGADO!)

La inversión en Bolsa no es una ciencia exacta. El éxito de la misma requiere de: 1) Capacidades o Conocimiento Básico; 2) Sentido Común; y 3) Temperamento. Este documento deja ver algunas características de nuestra propuesta de éxito en la inversión bursátil. Una propuesta que se ha visto validada por buenos resultados en los últimos años y cuyos cuatro ingredientes son:

CONOCIMIENTO BÁSICO: No pretendemos que usted tenga el mismo conocimiento que un asesor, analista u estratega. Usted se dedica a otros temas, sin embargo, un conocimiento básico sobre estructura del IPyC, participantes, diferencia entre precios y valuaciones, entendimiento de precios objetivos, etc. es deseable.

METODOLOGÍA INTEGRAL: Contar con un proceso de inversión nos permitirá siempre actuar dejando de lado sentimientos y corazonadas. Nuestra metodología se conoce como C4 y sus generales se detallan en el siguiente cuadro.

DISCIPLINA: Ingrediente importantísimo. De poco servirá compartir conocimiento e información sin la disciplina correspondiente para ejecutar los procesos y hacer buen uso del conocimiento. Este ingrediente proviene en gran parte del cliente final.

PACIENCIA: Poco o nada que agregar. El mayor reto en este mercado ha sido ser paciente, no obstante, los frutos han sido realmente “jugosos”.

ESTRATEGIA INTEGRAL “C4”

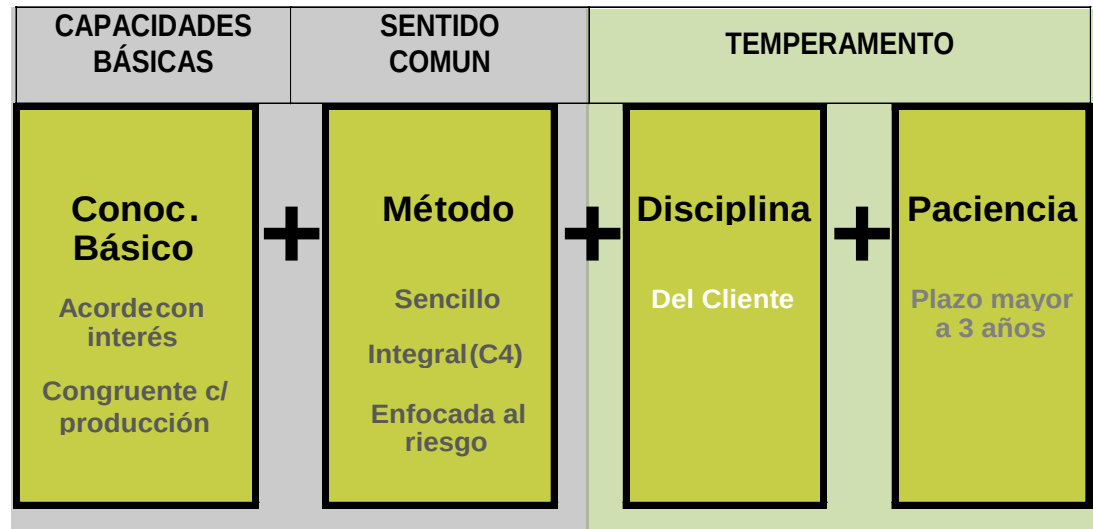
Nuestro modelo propuesto no es el único y no sabemos si sea el mejor. No obstante, los resultados obtenidos nos hacen sentir muy cómodos en su ejecución, al reconocer sus características básicas las cuales se resumen en:

INTEGRAL: Las metodologías tradicionales involucran únicamente 1 o 2 fases relacionadas con el riesgo potencial asociado a la inversión bursátil. Estas fases son 4 y nuestro modelo las incluye: 1) Asignación a Bolsa de portafolio total; 2) Selección de Emisoras; 3) Diversificación Inteligente; y 4) Momento oportuno para participar.

SENCILLO: Las 4 fases anteriores se relacionan con cuatro sencillas preguntas (¿Cuánto invierto?, ¿en Cuáles empresas?, ¿Cómo las distribuyo?, ¿Cuándo compro o vendo?). Cada pregunta inicia con la letra “C” y por ello el nombre **C4**.

ORIENTADO AL RIESGO: Cada fase del modelo tiene como objetivo prioritario disminuir el riesgo. Entendemos el rendimiento como resultado del manejo del riesgo. En México, lamentablemente la mayoría de los participantes en Bolsa buscan sobretodo el rendimiento, descuidando consciente o inconscientemente el riesgo (todas o algunas de las fases) y por ello muchos malos resultados.

RESULTADOS COMPROBADOS: En los últimos 11 años, la ejecución del modelo se tradujo en rendimientos superiores al IPyC en cada periodo.



RIESGO	++++	+++	++	+
FASE	Distribución en Portafolio	Selección de Emisoras	Distribución (Inteligente)	Momento / *Ponderación
PREGUNTA	¿Cuánto?	¿*Cuáles?	¿Cómo?	¿Cuándo?
DENOMINA	C1	C2	C3	C4
HERRAMIENTA	DIAGNÓSTICO Rebalanceo - Horizonte de Inversión - Objetivo de Inversión - Aversión al riesgo	8 CRITERIOS Precio Objetivo - Crecimiento - Rentabilidad - Sector - Estruc. Financ. - Dividendos - Manejo (Direc.) - Valuación - Bursatilidad	Diversifica “Inteligente” 6 Emisoras mínimo - Balance Riesgo-Rto. 70% Repres. IPyC	Momento Adecuado “ET” (Técnico CP) - MVLP (Valor LP).

¿POR QUÉ LABORATORIO?

Por qué nos percibimos y actuamos no únicamente como un área de análisis

El laboratorio es un lugar dotado de los medios necesarios para realizar **investigaciones, prácticas y trabajos** de carácter científico, tecnológico o técnico; está equipado de instrumentos de medida o equipos para dichos fines y prácticas diversas. Se realizan pruebas hasta obtener resultados satisfactorios para el usuario.

También puede ser un aula o dependencia de cualquier centro docente.

Su importancia en cualquier especialidad radica en el hecho de que las **condiciones ambientales están controladas y normalizadas** de modo que:

1. **Se puede asegurar que no se producen influencias extrañas (independencia) que alteren el resultado del experimento o medición: *control*.**
2. **Se garantiza que el experimento o medición es repetible, es decir, cualquier otro laboratorio podría repetir el proceso y obtener el mismo resultado: *normalización (metodología y proceso)*.**

REVELACIÓN DE INFORMACIÓN DE REPORTES DE ANÁLISIS DE **CASA DE BOLSA VE POR MÁS, S.A. DE C.V., GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS**, destinado a los clientes de CONFORME AL ARTÍCULO 50 DE LAS Disposiciones de carácter general aplicables a las casas de bolsa e instituciones de crédito en materia de servicios de inversión (las “Disposiciones”).

Carlos Ponce Bustos, Rodrigo Heredia Matarazzo, Laura Alejandra Rivas Sánchez, Marco Medina Zaragoza, José María Flores Barrera, Aldo Iván Hernández Puente, Juan Eduardo Hernández S. Juan José Reséndiz Téllez, Juan Antonio Mendiola Carmona, José Isaac Velasco, Dolores María Ramón Correa, Mónica Pamela Díaz Loubet, Mariana Paola Ramírez Montes y Maricela Martínez Álvarez, Analistas responsables de la elaboración de este Reporte están disponibles en, www.vepormas.com.mx, el cual refleja exclusivamente el punto de vista de los Analistas quienes únicamente han recibido remuneraciones por parte de BX+ por los servicios prestados en beneficio de la clientela de BX+. La remuneración variable o extraordinaria que han percibido está determinada en función de la rentabilidad de Grupo Financiero BX+ y el desempeño individual de cada Analista.

El presente documento fue preparado para (uso interno/uso personalizado) como parte de los servicios asesorados y de Análisis con los que se da seguimiento a esta Emisora, bajo ningún motivo podrá considerarse como una opinión objetiva sobre la Emisora ni tampoco como una recomendación generalizada, por lo que su reproducción o reenvío a un tercero que no pueda acreditar su recepción directamente por parte de Casa de Bolsa Ve Por Más, S.A. de C.V. libera a ésta de cualquier responsabilidad derivada de su utilización para toma de decisiones de inversión.

Las Empresas de Grupo Financiero Ve por Más no mantienen inversiones arriba del 1% del valor de su portafolio de inversión al cierre de los últimos tres meses, en instrumentos objeto de las recomendaciones. Los analistas que cubren las emisoras recomendadas es posible que mantengan en su portafolio de inversión, la emisora recomendada. Conservando la posición un plazo de por lo menos 3 meses. Ningún Consejero, Director General o Directivo de las Empresas de Grupo Financiero, fungen con algún cargo en las emisoras que son objeto de las recomendaciones.

Casa de Bolsa Ve por Más, S.A. de C.V. y Banco ve por Más, S.A., Institución de Banca Múltiple, brindan servicios de inversión asesorados y no asesorados a sus clientes personas físicas y corporativos en México y en el extranjero. Es posible que a través de su área de Finanzas Corporativas, Cuentas Especiales, Administración de Portafolios u otras le preste o en el futuro le llegue a prestar algún servicio a las sociedades Emisoras que sean objeto de nuestros reportes. En estos supuestos las entidades que conforman Grupo Financiero Ve Por Más reciben contraprestaciones por parte de dichas sociedades por sus servicios antes referidos. La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos fidedignas, aún en el caso de estimaciones, pero no es posible realizar manifestación alguna sobre su precisión o integridad. La información y en su caso las estimaciones formuladas, son vigentes a la fecha de su emisión, están sujetas a modificaciones que en su caso y en cumplimiento a la normatividad vigente señalarán su antecedente inmediato que implique un cambio. Las entidades que conforman Grupo Financiero Ve por Más, no se comprometen, salvo lo dispuesto en las “Disposiciones” en términos de serializar los reportes, a realizar compulsas o versiones actualizadas respecto del contenido de este documento.

Toda vez que este documento se formula como una recomendación generalizada o personalizada para los destinatarios específicamente señalados en el documento, no podrá ser reproducido, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido parcial o totalmente aún con fines académicos o de medios de comunicación, sin previa autorización escrita por parte de alguna entidad de las que conforman Grupo Financiero Ve por Más.

CATEGORÍAS Y CRITERIOS DE OPINIÓN

CATEGORÍA CRITERIO	CARACTERÍSTICAS	CONDICION EN ESTRATEGIA	DIFERENCIA VS. RENDIMIENTO IPyC
FAVORITA	Emisora que cumple nuestros dos requisitos básicos: 1) Ser una empresa extraordinaria; 2) Una valuación atractiva. Los 6 elementos que analizamos para identificar una empresa extraordinaria son: Crecimiento, Rentabilidad, Sector, Estructura Financiera, Política de Dividendos, y Administración. Una valuación atractiva sucede cuando rendimiento potencial del Precio Objetivo es superior al estimado para el IPyC.	Forma parte de nuestro portafolio de estrategia	Mayor a 5.00 pp
¡ATENCIÓN!	Emisora que está muy cerca de cumplir nuestros dos requisitos básicos: 1) Ser una empresa extraordinaria; 2) Una valuación atractiva. Los 6 elementos que analizamos para identificar una empresa extraordinaria son: Crecimiento, Rentabilidad, Sector, Estructura Financiera, Política de Dividendos, y Administración. Una valuación atractiva sucede cuando rendimiento potencial del Precio Objetivo es superior al estimado para el IPyC.	Puede o no formar parte de nuestro portafolio de estrategia	En un rango igual o menor a 5.00 pp
NO POR AHORA	Emisora que por ahora No cumple nuestros dos requisitos básicos: 1) Ser una empresa extraordinaria; 2) Una valuación atractiva. Los 6 elementos que analizamos para identificar una empresa extraordinaria son: Crecimiento, Rentabilidad, Sector, Estructura Financiera, Política de Dividendos, y Administración. Una valuación atractiva sucede cuando rendimiento potencial del Precio Objetivo es superior al estimado para el IPyC.	No forma parte de nuestro portafolio de estrategia	Menor a 5.00 pp

GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS, S.A. de C.V.

DIRECCIÓN

Tomas Christian Ehrenberg Aldford	Director General de Grupo Financiero	55 11021800 x 1807	tehrenberg@vepormas.com
Maria del Carmen Bea Suarez Cue	Director General Banco	55 11021800 x 1950	msuarez@vepormas.com
Alejandro Finkler Kudler	Director General Casa de Bolsa	55 56251500 x 1523	afinkler@vepormas.com
Carlos Ponce Bustos	DGA Análisis y Estrategia	55 56251500 x 1537	cponce@vepormas.com
Alfredo Rabell Mañon	DGA Desarrollo Comercial	55 11021800 x 1876	arabell@vepormas.com
Javier Domenech Macias	Director de Tesorería y Mercados	55 56251500 x 1615	jdomech@vepormas.com
Francisco Javier Gutiérrez Escoto	Director de Región	55 11021800 x 1910	fgutierrez@vepormas.com
Enrique Fernando Espinosa Teja	Director de Banca Corporativa	55 11021800 x 1854	eespinosa@vepormas.com
Manuel Antonio Ardines Pérez	Director de Promoción Bursátil	55 56251500 x 9109	mardines@vepormas.com
Lidia Gonzalez Leal	Director Patrimonial Monterrey	81 83180300 x 7314	ligonzalez@vepormas.com
Ingrid Monserrat Calderón Álvarez	Asistente Dirección de Análisis y Estrategia	55 56251500 x 1541	icalderon@vepormas.com

ANÁLISIS BURSÁTIL

Rodrigo Heredia Matarazzo	Subdirector A. Bursátil / Metales – Minería	55 56251500 x 1515	rheredia@vepormas.com
Laura Alejandra Rivas Sánchez	Proyectos y Procesos Bursátiles	55 56251500 x 1514	lrivas@vepormas.com
Marco Medina Zaragoza	Analista / Vivienda / Infraestructura / Fibras	55 56251500 x 1453	mmedinaz@vepormas.com
Jose Maria Flores Barrera	Analista / Consumo Discrecional / GAP / Gps. Inds.	55 56251500 x 1451	jfloresb@vepormas.com
Aldo Iván Hernández Puente	Analista / Alimentos / Bebidas	55 56251500 x 1771	aihernandez@vepormas.com
Juan Eduardo Hernández S.	Analista / Financiero / Telecomunicaciones	55 56251500 x 1530	jehernandezs@vepormas.com
Juan Jose Reséndiz Téllez	Análisis Técnico	55 56251500 x 1511	jresendiz@vepormas.com
Juan Antonio Mendiola Carmona	Analista Proyectos y Procesos Bursátiles y Mercado	55 56251500 x 1508	jmendiola@vepormas.com
Maricela Martínez Álvarez	Editor	55 56251500 x 1529	mmartineza@vepormas.com

ESTRATEGIA ECONOMICA

José Isaac Velasco Orozco	Economista Senior	55 56251500 x 1682	jvelasco@vepormas.com
Dolores Maria Ramón Correa	Economista Jr.	55 56251500 x 1546	dramon@vepormas.com
Mónica Pamela Díaz Loubet	Economista Jr.	55 56251500 x 1767	mpdiaz@vepormas.com
Mariana Paola Ramírez Montes	Economista Jr.	55 56251500 x 1725	mpramirez@vepormas.com

ADMINISTRACION DE PORTAFOLIOS

Mario Alberto Sánchez Bravo	Subdirector de Administración de Portafolios	55 56251500 x 1513	masanchez@vepormas.com
Ana Gabriela Ledesma Valdez	Gestión de Portafolios	55 56251500 x 1526	gledesma@vepormas.com
Ramón Hernández Vargas	Sociedades de Inversión	55 56251500 x 1536	rhernandez@vepormas.com
Juan Carlos Fernández Hernández	Sociedades de Inversión	55 56251500 x 1545	jfernandez@vepormas.com
Heidi Reyes Velázquez	Promoción de Activos	55 56251500 x 1534	hreyes@vepormas.com